

## AXES

## PROCESSUS

## OBJECTIFS 2023 - 2025

<p>Développer une gouvernance participative et de proximité pour un pilotage optimisé</p> <p><b>AXE 1</b></p> <p><b>GOVERNANCE</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gouvernance</li> <li>Communication</li> <li>Gestion budgétaire et achats</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Améliorer l'orientation et l'accueil des patients/résidents</li> <li>Mettre en place les nouvelles règles encadrant l'isolement et la contention</li> <li>Anticiper les dispositifs de soins en psychiatrie de l'âge avancé</li> <li>Gérer les hospitalisations psychiatriques au très long cours</li> <li>Concilier les soins aux adolescents et le passage à l'âge adulte</li> <li>Optimiser la complémentarité entre la sectorisation, les filières de soins et la spécialisation</li> </ul>
<p>Mobiliser les acteurs de la communauté psychiatrique de territoire au service du projet de santé mentale du Haut-Rhin</p> <p><b>AXE 2</b></p> <p><b>ACTION TERRITORIALE</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Action territoriale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contribuer au développement et à la mise en oeuvre du projet territorial de santé mentale du Haut-Rhin</li> <li>Favoriser les actions de prévention et de promotion de santé mentale en coopération avec les acteurs de la communauté psychiatrique du territoire</li> <li>Participer au développement des dispositifs de réhabilitation psychosociale</li> </ul>
<p>Soigner et accompagner l'utilisateur en respectant ses droits et son pouvoir d'agir</p> <p><b>AXE 3</b></p> <p><b>PARCOURS DE L'USAGER</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Admission / Accueil</li> <li>Parcours de psychiatrie enfant/adolescent</li> <li>Parcours de psychiatrie adulte</li> <li>Parcours de psychiatrie de l'âge avancé</li> <li>Parcours en unité veille/sommeil</li> <li>Accompagnement en structures médico-sociales</li> <li>Sortie / Fin de prise en charge</li> <li>Centre d'animation et Culture</li> <li>BSI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Favoriser la coordination des parties prenantes autour du parcours individualisé du patient/résident</li> <li>Développer des pratiques de soins qui favorisent l'engagement pour la limitation des mesures restrictives de liberté</li> <li>Développer des dispositifs de formation et d'évaluation des pratiques pour améliorer la prise en charge patient/résident</li> <li>Promouvoir la place de la famille et des associations dans le dispositif de soin et d'accompagnement</li> <li>Développer une dynamique de soins dans une dimension territoriale et communautaire</li> <li>Soutenir les synergies avec les écoles, instituts de formation et universités</li> <li>Promouvoir et développer les prises en charge cliniques assurées par les différentes catégories professionnelles (médecins, psychologues, IPA, psychomotriciens,...)</li> </ul>
<p>Fidéliser les professionnels dans un environnement de travail de qualité</p> <p><b>AXE 4</b></p> <p><b>GESTION DES MÉTIERS, DES COMPÉTENCES ET DE LA QVCT</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ressources humaines</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mettre en place une politique d'attractivité</li> <li>Développer les compétences des professionnels</li> <li>Promouvoir et valoriser les parcours professionnels</li> <li>Mettre en place un projet managérial</li> </ul>
<p>Favoriser une culture de prévention et d'amélioration continue</p> <p><b>AXE 5</b></p> <p><b>GESTION DES RISQUES, SYSTÈME DE MANAGEMENT</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prévention et gestion des risques</li> <li>Système de management (qualité, environnement, RSE)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Soutenir la démarche de co-responsabilité et la dynamique de travail d'équipe</li> <li>Développer une culture partagée de la qualité en favorisant l'écoute et l'implication des usagers</li> <li>Développer l'approche processus en vue d'optimiser les pratiques de soins et le service rendu</li> <li>Accompagner les démarches de certification et d'évaluation</li> <li>Garantir une actualisation du système documentaire à destination des professionnels</li> <li>Identifier et prévenir les risques afin de garantir la sécurité des patients/résidents, des professionnels, et de l'établissement</li> </ul>
<p>Soutenir les activités supports au service de l'offre de soins</p> <p><b>AXE 6</b></p> <p><b>GESTION DURABLE DES ACTIVITÉS SUPPORTS</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pharmacie et dispensation des médicaments et dispositifs médicaux stériles</li> <li>Restauration</li> <li>Blanchisserie et gestion du linge</li> <li>Plateau technique</li> <li>Transport et mobilité</li> <li>Services techniques, maintenance et entretien</li> <li>Systèmes d'information</li> <li>Archives</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sécuriser le circuit du médicament</li> <li>Développer la conciliation médicamenteuse</li> <li>Développer une démarche de gestion intégrée et de numérisation des archives au sein de l'établissement</li> <li>Veiller à la modernisation permanente des outils de production liés aux activités logistiques et hôtelières</li> <li>Elaborer et garantir la mise en oeuvre du schéma directeur immobilier et du plan d'investissement pluri-annuel</li> <li>Piloter les projets de déploiement des différentes composantes du système d'information (applicatifs, médical, administratif, technique)</li> <li>Promouvoir et entreprendre les études et actions pour se mettre en conformité avec la loi de transition énergétique (circuit court, produits bio, économie d'énergie,...)</li> </ul>
<p>Contribuer à la recherche médicale et paramédicale en santé</p> <p><b>AXE 7</b></p> <p><b>RECHERCHE ET INNOVATION THÉRAPEUTIQUE</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Recherche clinique et paramédicale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Promouvoir l'innovation, la recherche et l'évaluation</li> <li>Poursuivre et développer le travail de recherche en psychologie</li> <li>Initier la recherche paramédicale</li> </ul>
<p>Promouvoir une culture de la prévention pour permettre à chacun de devenir acteur de sa santé</p> <p><b>AXE 8</b></p> <p><b>PROMOTION DE LA SANTÉ PUBLIQUE</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Santé publique ; éducation thérapeutique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Poursuivre et développer des actions d'information et de prévention à la santé</li> <li>Promouvoir les programmes d'éducation thérapeutique</li> </ul>